



**UNIVERSIDAD DE ESPECIALIDADES  
ESPÍRITU SANTO FACULTAD DE  
POSTGRADO**

**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE  
EMPRESAS**

**Caso de estudio:**

**FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL:  
“La selección de mayores”**

**Maestrante: Ing. Guido Escobar Ramos**

**Tutor: Ing. Giuseppe Vanoni M.**

**Diciembre, 2014**

## CERTIFICACIÓN FINAL DE APROBACIÓN DEL TUTOR

En mi calidad de tutor del estudiante **GUIDO MIGUEL ESCOBAR RAMOS**, que cursa estudios en el programa de cuarto nivel: **Maestría en Administración de Empresas**, dictado en la Facultad de Postgrado de la UEES.

### CERTIFICO:

Que he revisado el trabajo de tesis con el título: Caso de Estudio "FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL: La selección de mayores", presentado por el estudiante de postgrado **GUIDO MIGUEL ESCOBAR RAMOS**, como requisito previo para optar por el Grado Académico de Maestría en Magister en Administración de Empresas y considero que dicho trabajo investigativo ha incorporado y corregido las sugerencias y observaciones solicitadas por los miembros del tribunal, por lo tanto reúne los requisitos y méritos suficientes necesarios de carácter académico y científico, para presentarse a la Defensa Final.



Tutor: Ing. Giuseppe Vanoni M., MBA

Samborondón, Diciembre del 2014



## **FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL: “La selección de mayores”**

“No hay nada que nos una más que la selección ecuatoriana y sus triunfos, cuando se abraza la gente desconocida en la calle, estos son los deportistas que nos cohesionan..... Muchas gracias a Máximo Banguera, Edison Méndez, Jefferson Montero, Christian Noboa, Juan Carlos Paredes, Luis Antonio Valencia y aunque no esté con nosotros, sigue jugando con nosotros, nuestro goleador eterno, Christian el Chucho Benítez, en cualquier lugar del infinito que se encuentre. Toda la Patria está con Uds. como decía el profeta Velasco Ibarra... sin amilanarse, sin amilanarse”<sup>1</sup>.....

Con estas palabras el Presidente de la República, Rafael Correa, despedía desde la Plaza de la Independencia en Quito, a la selección ecuatoriana de fútbol, que el 26 de mayo partía rumbo al mundial de Brasil 2014.

### **EVOLUCION HISTÓRICA DEL FUTBOL EN ECUADOR**

Fue un guayaquileño el que trajo la primera pelota a Ecuador y también la motivación suficiente para encender la pasión por este deporte a la masa popular, a finales del siglo XIX. Juan Alfredo Wright luego de culminar sus estudios y residir en Inglaterra junto a su hermano Roberto, decidieron, el 23 de abril de 1899,

---

<sup>1</sup> <http://www.youtube.com/watch?v=okfKpotRSrE>

fundar en la ciudad de Guayaquil, el Guayaquil Sport Club, con la idea de hacer que sus socios puedan acceder a las distracciones futbolísticas que se vivían en Europa.<sup>2</sup> A esta fundación le siguieron el Club Sport Ecuador y el equipo denominado Asociación de Empleados.

El 28 de enero de 1900 se jugaron los primeros torneos oficiales y en 1906 se fundaron en la ciudad de Quito los clubes de fútbol, Sport Club Quito y Gladiador. En 1908 se organizó el primer torneo nacional de fútbol en el Ecuador y en 1921 se desarrolló un triangular entre los clubes Centenario, Norteamérica y los marinos del buque inglés *Cambrian*<sup>3</sup> (**ver anexo 1**), quienes obsequiaron un escudo como trofeo para el campeón de dicho torneo (**ver anexo 2**), naciendo así la disputa del Escudo *Cambrian*, torneo que se jugó entre los años 1923 y 1931.<sup>4</sup>

Para 1922, el Sr. Manuel Seminario, creó la Federación Deportiva Guayaquil, pasando luego a nombrarse como Federación Deportiva del Guayas (FDG), organismo que organizó el campeonato oficial nacional, el mismo que fue ganado en Guayaquil por *Racing*, y en Quito la distinción fue para el club Gladiador. A partir del año 1925, las provincias de Guayas y Pichincha empezaron a organizar campeonatos de tipo amateurs.<sup>5</sup>

El 30 de mayo de 1925, Manuel Seminario promovió la fundación de la Federación Deportiva Nacional del Ecuador, mejor conocida como Fedenador. Esta entidad recibió las afiliaciones internacionales obtenidas por la FDG comenzando a figurar en enero de 1926 como miembro de la FIFA<sup>6</sup>. En 1926 el Comité Olímpico Ecuatoriano (COE), preparó las Olimpíadas Nacionales en la ciudad de Riobamba, en donde ingresó por primera vez el fútbol como disciplina deportiva; conformando selecciones provinciales, quienes se enfrentaron en un campeonato, en el cual obtuvo la victoria de forma invicta la selección anfitriona. En este año el

---

<sup>2</sup> Tomado de <http://www.ecuafutbol.org/web/historia.php>

<sup>3</sup> Buque de la Real Armada de Su Majestad Británica que arribó a Guayaquil el 11 de diciembre de 1921, comandado por el capitán James D. Stewart, anunciándose que el equipo de fútbol, integrado por oficiales y tropa, iba a sostener encuentros con similares de la ciudad.

<sup>4</sup> Tomado de <http://www.ecuafutbol.org/web/historia.php>

<sup>5</sup> Tomado de <http://www.ecuafutbol.org/web/historia.php>

<sup>6</sup> Federación Internacional de Fútbol Asociado: fundada en Zurich en 1904, es una la organización internacional que regula y organiza el deporte del fútbol a nivel mundial.

Ecuador se afilia de forma oficial a la FIFA y el año siguiente, en 1927 a la CONMEBOL<sup>7</sup>.

Como producto de las desavenencias con la FDG los principales equipos de Guayaquil, entre ellos Barcelona Sporting Club equipo del astillero fundado por jóvenes catalanes y guayaquileños aficionados de fútbol en 1925, Club Sport Emelec que nació en 1929 a manos del estadounidense George Capwell, Norteamérica equipo de la provincia del Guayas creado en 1916, 9 de Octubre fundado en 1926, Everest fundado en 1931 equipo del que nació uno de los mejores futbolistas del Ecuador, Alberto Spencer, Patria formado por un grupo de jóvenes del barrio la Atarazana en 1906 y el Club Sport Río Guayas campeón del fútbol Ecuatoriano en 1950, decidieron separarse de dicha federación, creando el 9 de octubre de 1950, la Asociación de Fútbol del Guayas instaurando así el profesionalismo. En 1954 los clubes de Quito siguieron estos pasos y crearon la Asociación de Fútbol No Amateur de Pichincha.<sup>8</sup>

El Campeonato Nacional de Fútbol (a nivel profesional) nació en 1957, torneo creado para conocer al campeón del fútbol ecuatoriano. El 30 de junio de 1967, se creó la Asociación Ecuatoriana de Fútbol, separando al fútbol como disciplina de la Federación Deportiva Nacional del Ecuador. El 26 de mayo de 1978 se reformaron los estatutos de la Asociación de Fútbol y se cambió el nombre de la institución a Federación Ecuatoriana de Fútbol (FEF), entidad que controla éste deporte hasta la actualidad.<sup>9</sup>

## **LA FIFA: EL NEGOCIO GLOBAL DE FUTBOL**

La Federación Internacional de Fútbol Asociado, fue fundada en París el 21 de mayo de 1904. Su primer presidente fue el francés Robert Guérin. Ésta organización es la autoridad máxima del fútbol a nivel mundial, y es el organismo más grande del mundo con 208 miembros. Está compuesta por: El Congreso, el

---

<sup>7</sup> Confederación Sudamericana de Fútbol: fundada el 9 de julio de 1916, es la reunión de las asociaciones nacionales sudamericanas miembros de la FIFA, constituidas en una organización regional deportiva, la cual tiene por objeto unir bajo una autoridad común a dichas asociaciones.

<sup>8</sup> Tomado de [http://www.ecured.cu/index.php/Federaci%C3%B3n\\_Ecuatoriana\\_de\\_F%C3%BAAtbol](http://www.ecured.cu/index.php/Federaci%C3%B3n_Ecuatoriana_de_F%C3%BAAtbol)

<sup>9</sup> Tomado de [http://www.ecured.cu/index.php/Federaci%C3%B3n\\_Ecuatoriana\\_de\\_F%C3%BAAtbol](http://www.ecured.cu/index.php/Federaci%C3%B3n_Ecuatoriana_de_F%C3%BAAtbol)

Comité Ejecutivo, la Secretaría General y las Comisiones. Sus estatutos y reglamentos semejan a la Constitución del órgano rector del fútbol mundial y se encuentran por encima de cualquier ley interna de países miembros, en materia estrictamente futbolística<sup>10</sup>. Se extendió fuera del continente europeo con el ingreso de Sudáfrica en 1909, Argentina en 1912, Chile en 1913 y los Estados Unidos en 1994. Existen seis confederaciones regionales asociadas a la FIFA<sup>11</sup> (**ver anexo 5**).

Este organismo posee los derechos de varios certámenes futbolísticos a nivel internacional, como la Copa Mundial de Fútbol, el más importante, el cual se realiza cada cuatro años, y se inauguró en Montevideo, Uruguay, el 18 de julio de 1930. En 1974 fue nombrado como presidente el brasileño João Havelange, quien transformó a la FIFA en una empresa dinámica llena de nuevas ideas y la estructuró como una institución comercial. El presidente siguiente, Joseph Blatter, ha mantenido esta política organizando por primera vez el Mundial de Fútbol en Asia (Mundial 2002) y África (Mundial 2010)<sup>12</sup>.

Según datos de ésta entidad, existen más de 265 millones de personas que juegan al fútbol en 207 países. Europa y América mantienen el mayor porcentaje en lo que se refiere a número de jugadores de la población a nivel mundial, manejando cada una un 7% aproximadamente. El fútbol es el negocio que se estimó representaba la 17ma. economía en el mundo, con un volumen de más de USD 500 mil millones de dólares aproximadamente<sup>13</sup>.

### **LA FEDERACION ECUATORIANA DE FUTBOL (F.E.F.)**

Para los comicios de 1998 el Ing. Luís Chiriboga Acosta, se postuló como titular de la Federación Ecuatoriana de Fútbol, ganando las elecciones y logrando asumir el

---

<sup>10</sup> Tomado de Revista Gestión, N° 191

<sup>11</sup> Tomado de <http://www.FIFA.com>

<sup>12</sup> Tomado de <http://www.FIFA.com>

<sup>13</sup> Tomado de <http://www.FIFA.com>

7 de noviembre, con el respaldo de clubes y asociaciones, la presidencia de la FEF<sup>14</sup>.

“El trabajo que tenemos va ser duro pero para eso estamos aquí, para fortalecer económicamente a la institución, modernizar su estructura organizacional, volviéndola eficaz, dinámica y competitiva, brindándole a nuestra selección de fútbol y a los clubes del Ecuador la importancia y apoyo que necesiten. Una de las primeras metas que se propondrá la F.E.F. y en la que vamos a trabajar con responsabilidad, dedicación y optimismo por el fútbol ecuatoriano, será la de cumplir el anhelo de todos los ecuatorianos, la de clasificar a un mundial”, expresaba Chiriboga<sup>15</sup>.

Internamente, en el período de la Presidencia de Chiriboga, ya con 16 años en el cargo, junto con el Ing. Carlos Villacis Naranjo, como Vice Presidente, y un directorio de ejecutivos, estableció algunos referentes entre los que sobresalen: la clasificación a 3 mundiales de fútbol, la construcción de la nueva y definitiva sede de la Federación la cual se ubicó en la ciudad de Guayaquil (**ver Anexo 6**), edificio funcional en donde se encontraba la presidencia y vicepresidencia de la institución, y la casa de la selección la misma que se ubicó en la ciudad de Quito (**ver Anexo 7**), en donde la selección de fútbol de mayores se entrenaba, concentraba y preparaba para los diversos eventos competitivos a nivel mundial. Una gestión rodeada principalmente de éxitos, como comentaba Carlos Víctor Morales: “El ciclo del Ing. Luís Chiriboga, se enfocó en trazar objetivos alcanzables, entre los que podemos mencionar, la clasificación a tres mundiales de fútbol de su selección mayor, las dos clasificaciones a la copa del mundo de la selección juvenil del Ecuador y la organización o perfeccionamiento de los escalones de nuestro fútbol, empezando con una buena selección sub-17, la cual luego subiría a convertirse en una sub-20 ya con bases futbolísticas, y esta que luego pasaría a ser el banco o suplentes de la selección mayor, brindando a nuestro fútbol una buena base y un buen escenario de competencia”<sup>16</sup>

---

<sup>14</sup> Tomado de <http://deportiva993.com/zonacaliente/uncategorized/luis-chiriboga-36-logros-en-66-anos.html>

<sup>15</sup> Entrevista al Ing. Luis Chiriboga Acosta (1998)

<sup>16</sup> Entrevista a Carlos Víctor Morales (Agosto, 2014) Periodista deportivo, Ecuador Tv

El periodista Andrés Guschmer por su parte resaltaba: “Lo fundamental en una empresa son los números y si lo vemos en la FEF, la gestión del Ing. Chiriboga, se caracteriza por el éxito, ha llevado al Ecuador a 3 de 4 mundiales, y este éxito conseguido es el fruto de una serie de aciertos que vino transformando el fútbol ecuatoriano, en uno más competitivo y de mejor calidad. A él le toco seguramente la gran cosecha, donde también puso lo suyo de una manera atinada, escogió bien a los entrenadores, le dio tranquilidad al proceso de poder trabajar a largo plazo y eligió bien la sede de Quito para jugar los partidos de la selección. Todo esto va de la mano de lo anteriormente dicho, de un futbolista más técnico, con un prototipo físico para poder luchar al mismo nivel de los grandes.”<sup>17</sup>

Cuando se le preguntaba a Luis Chiriboga Acosta ¿qué está pasando en el futbol ecuatoriano en la actualidad? El respondía enfocado en el proceso de formación de futbolistas y del futuro del fútbol ecuatoriano: “Nos preguntan por qué el cambio, qué hemos hecho. Mi respuesta es siempre la misma, obedece a un largo proceso en el que los niños y jóvenes tienen un rol fundamental”<sup>18</sup>.

## **PARTICIPACIÓN MUNDIALISTA: ALCANZANDO EL SUEÑO**

### ***Un proceso en manos de técnicos colombianos***

El directorio de la federación ecuatoriana de fútbol se planteó diversas alternativas para llevar al Ecuador a cumplir su sueño mundialista, y éste apostó por mejorar la figura del director técnico por uno que alimente al futbolista ecuatoriano física y mentalmente. “La figura de un DT debe estar bosquejada en selección, motivación, comunicación eficiente, proyección de valores y misión empresarial, formación de equipos altamente competitivos, diseño de estrategias e innovación”<sup>19</sup>.

---

<sup>17</sup> Entrevista a Andrés Guschmer (Agosto, 2014) Periodista deportivo, Ecuador Tv

<sup>18</sup> Tomado de Diario El Telégrafo, Vito Muñoz Ugarte, Periodista deportivo, TC Televisión

<sup>19</sup> Tomado del Libro La estrategia del fútbol aplicada a los negocios, por Juan José Puente



El fútbol ecuatoriano está marcado por un antes y un después, que se ha visto afectado por cambios en quien fija la estrategia y la táctica, y en el responsable de la formación y preparación del seleccionado a decir de Carlos Víctor Morales<sup>20</sup>:

“Un antes en el que se participaba en todo y no conseguía nada, ni en títulos, ni en una presencia deportiva más notoria a nivel internacional, y un después en donde el trabajo realizado por el estratega montenegrino Dusan Draskovic, sumó a lo que se puede llamar el comienzo de la era colombiana en la selección de fútbol del Ecuador a manos del estratega, el Dr. Francisco Pacho Maturana, proceso caracterizado por ser una fábrica de nuevas tácticas, estrategias y motivación personal.”<sup>21</sup>

“El iniciador del proceso que llevó a definir el estilo ecuatoriano de jugar al fútbol fue el montenegrino Dusan Draskovic, quien trajo desde Europa la idea del fútbol que se apoya en la cualidad física del deportista, por lo que siendo un cazatalentos encontró en sus recorridos por todo el país Esmeraldas y el Valle del Chota a quienes formaron parte de la selección ecuatoriana de fútbol que alcanzó el éxito mundialista”<sup>22</sup>

“Dusan un técnico de amplia experiencia y con la característica de tener mano dura, manejó sus reuniones con los jugadores con palabras directas, pero fue lo que ayudó a formar al jugador ecuatoriano, sumiso y muy humilde en su actuar, en un jugador fuerte, con personalidad y carácter, pero no llegó a todos, siempre faltó la parte humanitaria hacia la persona”, como comentaba Andrés Guschmer.

Por su parte el Ing. Pedro Ramos<sup>23</sup> expresaba que: “Dusan no era un motivador, su fuerte fue más bien fue el descubrir nuevas figuras en el futbol ecuatoriano.”

Tomando esta herencia, el seleccionador Francisco “Pacho” Maturana **(ver anexo 8)**, inició, lo que el Ing. Chiriboga, presidente de la F.E.F. llamó, “la era colombiana”. Por lo que el 24 de mayo de 1995, inicia la dirección, “implementando un futbol

---

<sup>20</sup> Periodista deportivo de amplia trayectoria en el futbol internacional.

<sup>21</sup> Entrevista a Carlos Victor Morales (Agosto, 2014) Periodista deportivo, Ecuador Tv

<sup>22</sup> Tomado de <http://memoriasdeldeporte.com/wp-content/uploads/2013/07/Futbolweb.pdf>, Pág. 36

<sup>23</sup> Ex árbitro ecuatoriano FIFA

elegante, colectivo, motivacional y dinámico al seleccionado ecuatoriano, Su matemática para saber cómo y dónde colocar a cada jugador en la cancha sumó a una motivación directa con los jugadores, enfocándolos hacia un mismo objetivo. Es quizás el conocimiento del entorno ecuatoriano o la similitud entre Ecuador y Colombia que le dio esa aceptación en la Tri, a decir del periodista Carlos Víctor Morales.

Andrés Guschmer<sup>24</sup> comentaba: “Con el Pacho Maturana se comienza con la primera piedra a marcar el camino hacia un mundial. Existen un montón de similitudes entre Ecuador y Colombia, no sé si la F.E.F. lo haya analizado así para escoger al técnico, pero tenemos la misma idiosincrasia y físico de nuestros jugadores, tenemos costa y sierra, y creo que eligieron bien en identificar a alguien que conozca Ecuador”<sup>25</sup>

“Su aceptación a este desafío de manejar al seleccionado tricolor, como primer entrenador colombiano al frente de la selección de fútbol del Ecuador, le dio como resultado una positiva trayectoria de 41 partidos, con una efectividad del 52%.”<sup>26</sup> Tuvo un buen papel en las eliminatorias de Francia 98 quedando a 4 puntos del último cupo directo de clasificación y una satisfactoria copa América en 1997, terminando invicto aunque eliminado en cuartos de final en penales.

Su proceso fortaleció el trabajo de los jugadores ecuatorianos, formando hombres con objetivos claros, priorizando la técnica por encima de lo físico, de donde salieron José Cevallos, Iván Hurtado, Ulises de la Cruz, Álex Aguinaga y Agustín Delgado, quienes fueron los primeros héroes de las futuras clasificaciones al mundial de fútbol. “Sus charlas técnicas motivacionales muy características, ya que al jugador le brindó una formación táctica para cumplir en la cancha y motivacional para rendir el 100% en el proceso organizacional, su actitud siempre fue muy recta y firme, haciendo que el jugador opte por una disciplina, claro, sin dejar de lado la relación jugador-técnico que mantuvo siempre el buen

---

<sup>24</sup> Periodista deportivo de amplia trayectoria en diferentes cadenas de televisión y radio deportiva a nivel nacional e internacional.

<sup>25</sup> Entrevista a Andres Guschmer (Agosto, 2014) Periodista deportivo, Ecuador Tv

<sup>26</sup> Tomado de <http://www.futbolecuador.com/stories/publica/28606>

relacionamiento y confianza en el trabajo”, como lo expresaba de Diego Arcos<sup>27</sup>. En su periodo se rompieron estigmas como el de ganarle por primera vez a la selección de Argentina y a la de Uruguay en eliminatorias mundialistas.<sup>28</sup>

## **NUESTRO PRIMER MUNDIAL: CLASIFICACION A JAPON - COREA 2002**

En manos de una nueva dirigencia con un proceso administrativo establecido a manos del presidente Ing. Luís Chiriboga Acosta y su Vice Presidente el Ing. Carlos Villacis, se logró dejar atrás los infortunios de la selección y las campañas irregulares tanto en lo administrativo, como en lo deportivo, alcanzando la clasificación al primer mundial de futbol de la tricolor.

“Un directivo que realmente apueste a la creatividad debería crear un clima propicio para darle lugar, difundir y desarrollar la idea de la creatividad como valor, estar atento a los focos de innovación y reconocer los esfuerzos de los diferentes”<sup>29</sup>

Este proceso clasificatorio se dio a manos de Hernán Darío “El Bolillo” Gómez, técnico colombiano (**ver anexo 9**), quien concretó el proceso que inició Dusan Draskovic en los años 90 y que lo continuó el DT. Maturana. Bolillo Gómez técnico mundialista de carrera, tenía como característica principal su efecto motivacional y psicológico hacia los jugadores, cuerpo técnico e hinchada, mostraba siempre al público sus ganas de luchar y lograr los objetivos que se proponía, a decir de Alfonso Laso<sup>30</sup>: “Bolillo vino a dar mucha autoestima a una selección que ya venía ganando, pero a la que le hacía falta tener resultados diferentes en condiciones adversas. Su mayor legado fue dar confianza a los jugadores”<sup>31</sup>.

“Detrás de las palabras del DT de figura risueña y bonachona, en el sentido de que el futbol es una diversión, se oculta el hombre que tiene obsesión por ganar hasta los partidos que juega en la vía pública, y esto lo transmitía a sus jugadores, que

---

<sup>27</sup> Periodista deportivo de TC Televisión

<sup>28</sup> Tomado de <http://www.futbolecuador.com/stories/publica/28606>

<sup>29</sup> Tomado del Libro La estrategia del fútbol aplicada a los negocios, por Juan José Puente

<sup>30</sup> Alfonso Laso, locutor y periodista deportivo ecuatoriano, en radio La Red, en el norte de Quito.

<sup>31</sup> Tomado de <http://memoriasdeldeporte.com/wp-content/uploads/2013/07/Futbolweb.pdf>

más que ser los seleccionados a jugar por la camiseta ecuatoriana eran sus amigos dentro y fuera del campo de juego.” dijo el ex seleccionador y comentarista deportivo, Ernesto Guerra.

El seleccionar colombiano dentro del equipo ecuatoriano, manejó una confianza característica con sus colaboradores, a decir de Carlos Victor Morales: “Bolillo hacia que lo vean y sientan que es uno más del grupo, en cada partido hacía un baile con el que decía a sus jugadores que ellos eran iguales, prendía a la hinchada lo que motivaba a los jugadores (**ver anexo 10**), además les decía con estas actitudes, que no existía distancia entre ellos, estaban caminando hacia el mismo objetivo, y esto sumado a su carisma y unión creada con el grupo lo llevó a ser un ídolo en el Ecuador”<sup>32</sup>.

Su principal lucha fue contra el regionalismo en el futbol ecuatoriano, empezó el camino seleccionando jugadores con personalidad y les sumó seguridad en el campo y en la vida, “Nos tocó empezar a trabajar en eso más que cualquier cosa”,<sup>33</sup> dijo Bolillo Gómez al relatar su batalla contra la división entre jugadores y dirigentes, y la decepción y pesimismo que sentían los hinchas de su selección.

Su trabajo estaba enfocado en mantener una relación directa y motivacional con cada jugador, manteniendo el objetivo de grupo y los objetivos personales bien claros, sin perder un orden y una disciplina, que convirtió a la selección del Ecuador en un rival que ahora se toma en cuenta.

Pedro Ramos expresaba, “el bolillo consiguió que el futbolista ecuatoriano se las crea todas, su estilo bonachón, extrovertido y atrevido, caló en la cultura ecuatoriana.

El “Chino” Gómez, figura del Barcelona, narraba una anécdota: “Yo nunca fui convocado a la selección pero para el partido con Bolivia el profesor Gómez me citó para ir a jugar a La Paz, donde se logró un amplio resultado a favor de 5 a 1. Cuando llegué a la concentración me dijo: “Mijo, usted es lo mejor que tengo en ese

---

<sup>32</sup> Entrevista a Carlos Victor Morales (Agosto, 2014) Periodista deportivo, Ecuador Tv

<sup>33</sup> Tomado de <http://www.esmas.com/copaamerica2004/noticias/374014.html>

puesto, no sabe cuánto he sufrido por no haberlo podido convocar antes, nos moríamos de ganas de tenerlo. Usted va a romperla en esta familia". Yo sabía que todo lo que me decía era cuento, pero me sentí tan bien que me lo creí absolutamente; tanto influyó en mí, que marqué un gol y lo grité como un amateur enloquecido.

Alex Aguinaga expresaba: "el técnico Gómez era la punta del iceberg, nosotros nos mirábamos y queríamos clasificar a esta selección, él nos hizo madurar futbolísticamente"<sup>34</sup>

"Bolillo Gómez el mejor motivador", como lo expresaba Carlos Víctor Morales<sup>35</sup>, "llevó al grupo de jugadores de pelota a ser organizadores de un fútbol con técnica, fuerza y garra, peleando por un mismo objetivo. Les enseñó a dar todo y más, no tanto por lo que ganaban o por los incentivos económicos, sino, porque estaban sudando la camiseta de un país".

Es difícil ganarle a un grupo de amigos jugando al fútbol y a este nivel llevó el DT Gomez al combinado tricolor, ser un solo equipo motivado, como lo expresó Luís Aragonés<sup>36</sup>: "No le doy demasiada importancia a la táctica. De las tres cuestiones que debe atender un técnico, junto a la parte física y la anímica, es lo que menos me interesa. El futbolista, ante todo, debe estar convencido. Mi mejor faceta es la psicológica, entender el jugador y potenciarlo"<sup>37</sup>

Afirmando lo dicho, Diego Arcos comentó: "Bolillo Gómez, fue 100% motivación para el seleccionado ecuatoriano, sus charlas a más de ser técnicas se enfocaban en conocer al jugador, mantener una relación directa dejando a un lado jerarquías y en hacerle entender que él en la cancha es superior al rival. El luego de entrenamientos, charlas y partidos se reunía con cada jugador para conocer sus

---

<sup>34</sup> <http://www.youtube.com/watch?v=n-YO8Ya5I4g>

<sup>35</sup> Entrevista a Carlos Victor Morales (Agosto, 2014) Periodista deportivo, Ecuador Tv

<sup>36</sup> Español, Director técnico de la selección de fútbol de España.

<sup>37</sup> Tomado del Libro La estrategia del fútbol aplicada a los negocios, por Juan José Puente

vivencias, problemas, el conocía hasta el nombre de los familiares directos de cada seleccionado, vivía el día a día con el jugador”.<sup>38</sup>

Alfonso Obregón, medio campista de la Liga de Quito en ese entonces, narra lo vivido en la selección: “La experiencia con el Bolillo Gómez fue extraordinaria, la energía que conectaba a cada jugador era impresionante, él era un técnico que daba vida al jugador, le hacía entender que él valía más que cualquier rival, fue de gran ayuda motivacional al equipo, el manejaba algo especial y que lo caracterizó muchísimo y fue el de acercarse al jugador e ir de uno en uno consultándole sus miedos, virtudes, defectos, tristezas, alegrías, vivencias y fue experimentando cada una de ellas con los jugadores y los aconsejaba como un amigo más.”

El mismo jugador relataba: “Una de las anécdotas que más me llamó la atención fue el día previo al partido decisivo, se practicaron disparos desde el punto penal y Jaime Iván (Kaviedes) pateó todos de rabona y con mucha efectividad. Un día después, el 7 de noviembre del 2001, el Nine se despertó y me contó que había soñado que le daría la clasificación a la Tri ejecutando desde los doce pasos de rabona.

Asustado fui con el Bolillo Gómez y le dije que por ningún motivo le permitiese ejecutar un penal, si llegase a haber alguno”<sup>39</sup>.

El 7 de noviembre del 2001, antes de empezar el partido con Uruguay, el Bolillo Gómez ocasionó con su baile, una algarabía en la hinchada y confianza en sus jugadores, que se vio reflejada en la cancha cuando con marcador adverso de 1 a 0 empató con un cabezazo de Jaime Iván Kaviedes tras un centro de Álex Aguinaga, que puso a la Tricolor en su primer Mundial (**ver anexo 11**). A decir de José Luís Perlaza<sup>40</sup>: “Nuestro objetivo ya estaba trazado, todos debíamos entrar sea desde el primer minuto de juego o desde la banca, convencidos de que éramos superiores al

---

<sup>38</sup> Entrevista a Diego Arcos, periodista ecuatoriano de gran trayectoria nacional e internacional (Septiembre 2014)

<sup>39</sup> (Tomado de : <http://laseleccion.com.ec/la-inedita-de-obregon-sobre-kaviedes-previa-a-la-clasificacion-de-ecuador-al-mundial-2002>

<sup>40</sup> Jugador profesional de fútbol, seleccionado al mundial de Japón Korea 2002, actualmente milita en el Barcelona de Guayaquil.

rival, y que debíamos actuar como tal, siempre enfocados en llegar al mundial, sin pensar en derrotas”<sup>41</sup>.

El empate 1-1 ante Uruguay le bastó al seleccionado para estacionarse en el torneo de Korea-Japón. Ecuador terminó segundo en los clasificatorios con 31 puntos por encima de potencias como Brasil.

La selección del Ecuador cumplió en su primera cita mundialista. En Su participación en el mundial perdió 2-0 con Italia en su estreno y en el siguiente encuentro perdió 2-1 con México. En este partido Agustín Delgado marcó el primer gol de los locales en los Mundiales. La campaña terminaría con un triunfo ante Croacia el cuál fue marcado por Edison Méndez.

## **SEGUNDA CLASIFICACION, EL CAMINO CONTINUA: ALEMANIA 2006**

Luego del fracaso en la Copa América del 2004, que llevó a renunciar al cargo de DT a Hernán Dario Gómez, tomó las riendas de la tricolor el 5 de septiembre de 2004, el colombiano Luis Fernando Suárez (**ver anexo 12**), una convocatoria más que obvia, como lo explicó a la FIFA.com, el DT Colombiano: “Conocí el medio por haber sido asistente de Maturana en la selección ecuatoriana en las eliminatorias a Francia 98; se apuntaba por la continuidad y el hecho de reemplazar a Hernán por alguien de la misma escuela, ya que trabajé junto a él en el equipo Nacional de Colombia en los años 90, además, sabía de la actualidad del fútbol ecuatoriano porque entrenaba al Aucas”<sup>42</sup>.

Su gestión se caracterizó por mantener y sumar al proceso de sus antecesores, conservando la motivación sembrada en los jugadores, y adicionando un sistema técnico en la cancha, siendo matemático, ordenado y fijos en el objetivo, clasificar al mundial de Alemania 2006. Raul Vilar<sup>43</sup> relataba que: “Suarez era una persona técnica y táctica, pero distante, el no manejaba el concepto de acercamiento,

---

<sup>41</sup> Entrevista a Jose Luis Perlaza (Septiembre 2014), jugador profesional de futbol que asistió al mundial de Korea Japón 2002.

<sup>42</sup> Tomado de [www.FIFA.com](http://www.FIFA.com)

<sup>43</sup> Entrevista (Octubre 2014) Periodista deportivo Uruguayo, con 24 años de experiencia, comentarista de Radio Sucre actualmente.

mantenía la premisa del respeto hacia los jugadores seleccionados y así mismo ellos lo respetaban.

Alfonso Laso comentaba: “Luís Fernando Suarez fue el cambio adecuado porque los jugadores ya no les hacía falta motivación, necesitaban un técnico que los tratara como a jugadores internacionales y de categoría que ahora eran. En este proceso, el liderazgo se repartió más porque aparecieron jugadores que marcaron la diferencia en la selección y en el campo de juego, como líderes del grupo”<sup>44</sup>.

José Luis Perlaza narraba que: “El técnico Luis Fernando Suarez, se destacaba por ser un buen comunicador, siempre atento de todo y de todos, nos formó profesionalmente y como persona. Su forma de motivarnos era mostrándonos videos de superación personal y profesional, pero lo más importante era que invitaba a personajes importantes del Ecuador, quienes contaban sus anécdotas y vivencias como fue el caso de la visita de Jefferson Pérez, que nos dio una gran alegría y fue de gran ayuda para nuestro desenvolvimiento en la cancha. También se daban charlas entre los jugadores en donde se imponía la presencia principal de Iván Hurtado, él era quien las empezaba y dirigía, ya que era quien más experiencia tenía en eventos futbolísticos internacionales y de él, todos podíamos aprender”.

Su trabajo día a día enfocado en el proceso trazado, se vio también caracterizado por la oxigenación en la plantilla de jugadores, como lo confirmó el profesor Suarez: “La gran virtud de Ecuador es que es un equipo con mucho orden, por lo cual tácticamente es muy complicado atacarlo, además en mi paso por Ecuador limpie a los jugadores que creían que eran más importantes que el equipo”<sup>45</sup>

“Luis Fernando Suarez mantuvo el dialogo con el jugador, manejó el tema motivacional, siguiendo el mismo esquema que Pacho y Bolillo, conocía a sus jugadores y su día a día, siempre optó por manejar una excelente relación en la cancha y fuera de ella, directo y claro con cada jugador, sin dejar su enfoque técnico que lo caracterizaba”, como expresaba en entrevista Diego Arcos.

---

<sup>44</sup> Tomado de <http://memoriasdeldeporte.com/wp-content/uploads/2013/07/Futbolweb.pdf>

<sup>45</sup> Tomado de <http://www.espnportes.com>



“Este estratega a quien personalmente considero un caballero, siempre disponible para la charla y atento, entregó al grupo una mística de respeto, que era su condición natural más sobresaliente. Siempre indicaba que trabajar la mente del jugador era necesario, pero que motivar no era solamente exaltar al jugador sino trabajar sobre los objetivos que este tiene y que mentalmente sea muy consciente de lo que quiere”, expresaba el ex árbitro FIFA, el Ing. Pedro Ramos.

“Su apego al seleccionado y la cuota de personalidad que daba a los jugadores, hizo que juguemos de tú a tú frente a todas las selecciones en todos lados” afirmaba José Luis Perlaza, y esto fue lo que llevó al seleccionado a terminar en tercer lugar en las eliminatorias, consiguiendo la clasificación el 8 de octubre del 2005 con un empate 0-0 ante Uruguay.

Ya en el Mundial de Alemania 2006, Ecuador clasificó por primera vez a octavos de final en un mundial de fútbol, en donde fue eliminada en un encuentro ante la selección de Inglaterra por 1 a 0. En su proceso como DT de la Tricolor debutaron jugadores como Antonio Valencia, Segundo Castillo, Jefferson Montero, Christian Noboa y Christian Benítez (+)<sup>46</sup>.

### **ELIMINATORIA A SUDAFRICA 2010**

Luis Fernando Suarez, técnico colombiano que asistió junto con la selección ecuatoriana de futbol al mundial de Alemania 2006, renunció al cargo como DT, quedándose así la selección, sin una guía técnica a mitad de las eliminatorias de un tercer sueño mundialista, Sudáfrica 2010. Tras su partida en noviembre de 2007, se volvió a apostar por un técnico nacional, Sixto Vizuete (**ver anexo 13**), quien asumió la dirigencia del seleccionado tricolor, volviéndose en el primer entrenador ecuatoriano en estar más de dos años al mando de la selección de fútbol de mayores.”<sup>47</sup> Este técnico oriundo de la provincia de Cotopaxi, fue quien trajo a la selección, “un recambio generacional luego de los mundiales del 2002 y 2006, dando oportunidad a nuevos jugadores para que formen parte del seleccionado tricolor, además desde que asumió la dirección técnica en noviembre de 2007 ha

---

<sup>46</sup> Tomado de <http://www.benditofutbol.com>

<sup>47</sup> Tomado de <http://www.futbolecuador.com>

llevado a Ecuador a escalar en el ranking de la FIFA pasando del puesto 58 al puesto 31 en noviembre de 2008”<sup>48</sup>.

Vizueté, técnico para muchos desconocido, asumió el cargo de la selección en un momento crítico, pero su trabajo fue bien desempeñado, obteniendo resultados alentadores para el Ecuador, el combinado tricolor escaló puestos en la tabla, pero no le bastaron para clasificar. Luego de dos clasificaciones consecutivas al mundial de fútbol de la FIFA, la selección ecuatoriana perdió la oportunidad de estar en un tercer mundial. Sin menospreciar el trabajo del estratega ecuatoriano quien siguió con el proceso que dejó a medias el técnico Suárez, el periodista Carlos Víctor Morales expresó: “La clasificación no se dio porque Ecuador perdió puntos importantes que antes no se perdían, puntos que hicieron falta en el presupuesto normal, existió falta de estrategia y definición futbolística”. Y lo reconfirmó el comentarista deportivo de Teleamazonas Hugo Quintana: “En la eliminatoria a Sudáfrica 2010 no se clasificó por cosas de fútbol, creo que esa selección jugó grandes partidos pero en ocasiones costó mantener los resultados, como por ejemplo ante Argentina en Buenos Aires y en otros partidos en donde no se pudo repetir las victorias acostumbradas y conseguidas en eliminatorias pasadas como con Brasil y Colombia en casa. Perdimos puntos importantes que al final nos costaron, pero fue por cosas técnicas de fútbol, mas no por algún hecho de la directiva”. El mismo periodista, en lo concerniente a la motivación y factores extra fútbol, relataba: “En cuanto a la motivación no se cuanto pudo haber influido la presencia de un técnico poco conocido, es cierto que tal vez el tener un técnico de nombre podría inspirar más respeto a la primera impresión, pero ahí depende del entrenador hacerse respetar. Creo que el jugador debería estar siempre motivado al máximo, ¡que mejor cosa para un futbolista que poder jugar por su país, que mejor motivación saber que pelear por jugar un mundial que es algo único!”<sup>49</sup>.

El estratega interino en una entrevista para un medio explicó que: “se ratificó la estructura que se manejó años atrás, se mantuvo el compañerismo, el respeto, orden técnico-táctico y entre los jugadores aún existía el efecto motivacional

---

<sup>48</sup> Tomado de <http://www.futbolecuador.com/stories/publica/47260>

<sup>49</sup> Entrevista a Hugo Quintana (Septiembre, 2014) Periodista deportivo, Teleamazonas

adoptado de los técnicos anteriores, éste sumado al cambio generacional que se trató de hacer en el seleccionado, fue lo que de alguna forma oxigenó al equipo.

Ante estos comentarios el ex FIFA Pedro Ramos expresaba: “Vizuite mostró serios problemas en su liderazgo y su proceso comunicacional en general y muy en particular con el futbolista. Personalmente fui testigo de escenas en que varios jugadores lo increparon, situaciones que luego quisieron hacerse pasar como intercambio de criterios”.

“Esta etapa no tan alentadora para el país, fue un camino con una gestión técnica bien estructurada, con un apoyo 100% por parte de la directiva, en la que el seleccionado ecuatoriano hizo un buen juego, pero no todo trajo un resultado positivo, ya que en el campo de juego no se dieron los resultados, y la suma final de puntos no bastaron para llegar al mundial de Sudáfrica”, según comentaba Diego Arcos.

Pese al desaliento futbolístico originado por la mala campaña en las eliminatorias al mundial de Sudáfrica, el 2010 fue un año de varios cambios positivos en la selección como en la Federación Ecuatoriana de Fútbol, en el ranking de la FIFA el combinado tricolor subió y bajó varias veces, se construyó la casa de la selección y se dio la designación del nuevo director técnico de la selección.<sup>50</sup>

#### **CLASIFICACIÓN A BRASIL 2014**

Luego de no lograr la clasificación al Mundial de Sudáfrica 2010, la FEF se trazó la meta de llegar a Brasil 2014. El Ing. Luís Chiriboga Acosta, se dirigió a la prensa a comienzos del 2010, en donde confirmó la salida del técnico interino Sixto Vizuite, confirmando que se volvería al proceso colombiano, y que luego del mundial de Sudáfrica se anunciaría al sucesor, teniendo como opción principal la de volver a poner a la tricolor en manos de Bolillo Gómez.<sup>51</sup>

---

<sup>50</sup> Tomado de <http://www.teradeportes.com>

<sup>51</sup> Tomado de <http://www.teradeportes.com/node/23649>

Sin respuestas positivas de parte de Gómez, la F.E.F. con su enfoque y deseo de volver con el proceso de directores técnicos colombianos, optó y apostó por la contratación de Reinaldo Rueda (**ver anexo 14**), quien había hecho una exitosa campaña con Honduras para llegar a la gesta africana.

Aunque el comienzo del DT colombiano no fue el mejor al ser eliminados en la Copa América de Argentina 2011, para las eliminatorias al mundial de la FIFA se esperaron grandes cambios, como lo expresó en su momento el Presidente de la institución, el Ing. Chiriboga, “se empieza con un cuerpo técnico capaz, serio y planificador. Nuestro proyecto es darle otra vez al país la alegría de estar en un mundial de la FIFA. Todos añorábamos estar en Sudáfrica 2010, pero ahora soñamos con estar en Brasil 2014”<sup>52</sup>.

El proceso del DT Rueda fue diferente: “El personalmente no daba esa motivación que caracterizó a los anteriores estrategas, aquí se perdió ese relacionamiento directo con el jugador, se evidenció la división de jerarquía técnico-jugador; es decir, ¡yo soy tu técnico y me tienes que obedecer!, las charlas eran netamente futbolísticas y solo en la cancha, fuera de ella no existía acercamiento”, comentaba Diego Arcos.

Parco en su actuar, no mantenía ese enfoque motivacional interpersonal, como lo confirmaba Carlos Víctor Morales: “El siempre manejó dentro de su equipo de trabajo a un profesional en la materia motivacional quien fue el que jugó ese papel importante en la plantilla, que fortaleció la relación entre jugadores e hizo que se valoren más a sí mismos. Rueda no era el motivador, el solo hizo las veces de técnico”. Sin embargo, se obtuvo la tercera clasificación mundialista.

“Aunque clasificamos, Rueda demostró un falso liderazgo basado en la siempre falible política de querer estar en paz con Dios y con el diablo. Actitud que personalmente considero le pasó la factura al final, ya que lo que logró fue ceder el poder a un grupo de jugadores símbolos del equipo que terminaron tomando decisiones que escaparon de su facultad y que pasaban por responsabilidad directa

---

<sup>52</sup> Tomado de <http://www.futbolecuador.com/stories/publica/21437>

del cuerpo técnico y grupo directivo de la federación” narraba el ex FIFA, Pedro Ramos.

En el camino hacia Brasil 2014, se vio mucho la unión de grupo, entre los jugadores, también dentro de los deportistas hubo uno o dos que resaltaron y hacían que camine el grupo hacia un mismo objetivo, como comentaba Hugo Quintana: “Durante la eliminatorias hacia Brasil figuraban mucho Antonio Valencia y Christian Benítez (+), como grandes motivadores. Después de la muerte del Chucho Benítez, continuó aun proyectando esa imagen y en el grupo se notó que todos querían dedicarle la clasificación. Ya durante la copa del mundo, el motivador o líder no sabría quien pudo haber sido, ya que ocurrieron problemas internos, pero por su aporte y unión me inclinaría por Walter Ayoví”.

En el período de Rueda los jugadores buscaban a Walter Ayoví en los momentos libres durante las concentraciones en la casa de la selección. Esto era para conversar con él y pedirle consejos. Su liderazgo natural lo llevó a ganarse la estima de todos (El comercio, 2013)<sup>53</sup>. Vilar expresaba que: “el técnico Rueda a pesar de ser una excelente persona creo que no tenía la suficiente presencia para imponer respeto, esto en primera instancia, pero cuando leí declaraciones de algunos jugadores, me di cuenta que no me había equivocado. Lo más importante es el trabajo diario, en el entrenamiento, en la cancha, en el camerino, y Rueda no lo tenía, los jugadores le calzan los puntos al técnico y se pierde el respeto”.

Juan Carlos Burbano ex jugador de la selección ratificaba que: “debe existir un motivador en la cancha y en el vestuario, y estos deben ser los jugadores de mayor experiencia, quienes deben impartir sus consejos a los seleccionados. El camino de clasificación a un mundial está lleno de momentos de tensión y generan nervios. Es ahí donde, Ayoví, Valencia y los experimentados deben dar sus consejos a los más jóvenes”.

Con una campaña apabullante de local Ecuador ganó en 6 de sus 7 compromisos. Rueda consolidó un proceso que fusionó la experiencia de Antonio Valencia, Felipe

---

<sup>53</sup> Tomado de: <http://www.elcomercio.com/deportes/tricolores-que-imponen-experiencia-y.html>

Caicedo, Segundo Castillo y Christian Noboa con el poder de los nuevos talentos como Frickson Erazo, Juan Carlos Paredes, Jefferson Montero y Enner Valencia.

El técnico colombiano junto con su grupo de jugadores viajaron a Brasil en donde Ecuador vivió nuevamente momentos futbolísticos difíciles, ya que fue la única selección sudamericana en ser eliminada en primera ronda, evidenciando la falta de calidad futbolística y el desempeño táctico en la cancha, como lo afirma el presidente Chiriboga “Sepa el aficionado que no estamos contentos, esperábamos más de nuestra selección, pues se esperaba que la tricolor alcanzara al menos los octavos de final como lo hizo en Alemania 2006”.<sup>54</sup>

### **EL FUTURO DE LA SELECCIÓN**

El próximo mundial será en el 2018 en Rusia, la disyuntiva por parte de los directivos actuales o futuros, estará encaminada a responderse ¿qué tipo de perfil debe tener el nuevo DT que requiere la selección?, ¿Será suficiente con clasificar al mundial? ¿Cómo habrá madurado el futbolista ecuatoriano hasta ese año? ¿Qué recomendaría ante todas estas disyuntivas?

---

<sup>54</sup> Tomado de <http://canchallenga.lanacion.com.ar>

## ANEXOS

### **Anexo 1: Buque Ingles Cambrian, de la Real Armada de Su Majestad Británica**



Fuente: <http://anecdotsdeldomingo.blogspot.com/>

### **Anexo 2: Entrega del escudo Cambrian**



Fuente: <http://anecdotsdeldomingo.blogspot.com/>

### Anexo 3: Confederaciones de Fútbol



Fuente: [http://www.fmf.com.mx/confederaciones\\_de\\_futbol.htm](http://www.fmf.com.mx/confederaciones_de_futbol.htm)

### Anexo 4: Países Confederados

 <b>Mundiales de Fútbol: 1930-2014</b>		Países Confederados por Continente - FIFA				
FIFA: Confederaciones de Fútbol Asociadas	CAF	CONCACAF	CONMEBOL	AFC	UEFA	OFC
Nombre Completo	Confederación Africana de Fútbol	Cofederación de Fútbol de América del Norte, Central y Caribe	Confederación Sudamericana de Fútbol	Confederación Asiática de Fútbol	Asociaciones de Fútbol de la Unión Europea	Confederación de Fútbol de Oceanía
Logo						
Países Miembros	54	35		46	53	11
Campeonatos Obtenidos	0	0		0	11	0
Sedes de la Copa Mundial	1	3		1	10	0

Fuente: FIFA

Elaboración: Propia



**Anexo 5: Sello conmemorativo de la FIFA.**



**Fuente: FIFA**

**Anexo 6: Sede de la Federación Ecuatoriana de Fútbol**



**Fuente: [www.furoiani.com](http://www.furoiani.com)**

## Anexo 8: Casa de la Selección Ecuatoriana de Fútbol



Fuente: [www.futbolecuador.com](http://www.futbolecuador.com)

## Anexo 9: Francisco “Pacho” Maturana



Fuente: [www.everyfutbol.co](http://www.everyfutbol.co)

## Anexo 10: Hernán Darío “El Bolillo” Gómez



Fuente: [www.cre.com.ec](http://www.cre.com.ec)

## Anexo 11: Baile del Bolillo Gómez



Fuente: [dvdm2.wordpress.com](http://dvdm2.wordpress.com)

## Anexo 12: Clasificación al primer mundial: gol de Jaime Iván Kaviedes



Fuente: [www.ecuagol.com](http://www.ecuagol.com)



Fuente: Archivo Diario El Universo

## Anexo 13: Luis Fernando Suarez



Fuente: [www.deportesrcn.com](http://www.deportesrcn.com)

#### **Anexo 14: Sixto Vizuete**



Fuente: [www.amazoniactual.com](http://www.amazoniactual.com)

#### **Anexo 15: Reinaldo Rueda**



Fuente: [www.futbolizados.com](http://www.futbolizados.com)