



UNIVERSIDAD DE ESPECIALIDADES ESPÍRITU SANTO
FACULTAD DE ECONOMÍA Y CIENCIAS EMPRESARIALES

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES
POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES
TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA
DE PICHINCHA.

TRABAJO DE TITULACIÓN QUE SE PRESENTA COMO REQUISITO
PREVIO A OPTAR EL GRADO DE
ECONOMÍA CON CONCENTRACIÓN EN RELACIONES
ECONÓMICAS INTERNACIONALES

NOMBRE DEL ESTUDIANTE:

MAURIE STEPHANY FRANCO MUÑOZ

NOMBRE DEL TUTOR:

RODRIGO MORA

SAMBORONDON, ENERO, 2015

• **Resumen y palabras claves**

El presente artículo académico pretende demostrar los beneficios que se obtiene al cultivar de una forma más agradable para el medio ambiente y para la salud de los consumidores. Permitiendo que los productores de cultivos orgánicos de aguacate HASS puedan exportar sus productos hacia diversos mercados como Canadá, Argentina, Colombia, la Unión Europea y Estados Unidos, países cuyos consumidores tienen una mayor conciencia ambiental y así mismo desean mejor su salud.

El gobierno ecuatoriano fomenta y apoya este tipo de iniciativas, permitiéndoles a los productores accesos a créditos, exoneraciones pagos de Impuesto de Salida, exoneración de pago del Anticipo Mínimo del Impuesto a la Renta, reducción de 10 puntos de la tarifa del Impuesto a la Renta, entre otros.

Palabras claves: cultivos orgánicos, aguacate HASS, exportación, impuesto a la renta.

• **Abstract y keywords**

This academic paper aims to demonstrate the benefits obtained by culturing in a helpful way to the environment and health of consumers. Allowing producers of organic avocado groves HASS can export their products to various markets such as Canada, Argentina, Colombia, the European Union and the United States, countries where consumers have a greater environmental awareness and likewise want better health.

The Ecuadorian government encourages and supports such initiatives, allowing producers access to credits, exemptions Departure Tax payments, exemption from payment of Minimum Payment of Income Tax, 10-point reduction in the rate of income tax, among others.

Keywords: organic farming, avocado HASS, export, income tax

• Introducción

A lo largo del tiempo, Ecuador ha experimentado un sin número de oportunidades para crecer en la agroindustria mejorar sus competitividad con el resto de países de la región; sin embargo nuevas mejoras, tecnología e inclusive paradigmas han hecho que productos del país no prosperen de acuerdo al potencial que tienen.

Ecuador se ha enfrentado a grandes auges de productos agrícolas de exportación, como ha sido el caso del Boom del Cacao en los años 1880 o del Banano a partir de los 1920, años en los que la demanda internacional de estos frutos creció y permitiendo que se funde el modelo agro-exportador en el país. Esta época condescendió un mejor posicionamiento de los frutos provenientes del Ecuador en el mundo. Estos mercados tradicionalmente han sido exportados hacia Estados Unidos y lo que hoy es Unión Europea. (Miño, 2011)

El éxito de este modelo, ha ocasionado que hasta el día de hoy se diversifique el mercado con productos de exportación tradicional como: mango, piña, entre otros; a pesar de la pérdida de posicionamiento en el mercado internacional. Estos frutos cumplen con rigurosos proceso de calidad para así poder satisfacer a mercados muy específicos como lo son el europeo y estadounidense. (FAO)

La agricultura orgánica surge bajo la necesidad de satisfacer los deseos de los consumidores preocupados por su salud y el medio ambiente, de forma en que los productores realicen unas plantaciones enfocadas a los procesos más que a los frutos en sí. (FAO, 2012) Desde el 2009 Ecuador tiene 60 000 hectáreas certificadas dentro de ellos se cultiva: banano, café, cacao, quinua, mango y caña de azúcar, los mismos que son exportados. (Universo, 2009)

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

Dentro de la rama de productos de exportación, el aguacate ha ganado espacio el tipo HASS es el más apetecido en mercados internacionales como el colombiano y canadiense. (ProEcuador)

Las provincias de Pichincha e Imbabura son los mayores fabricantes de aguacates en el país por sus condiciones climáticas y uso para la plantación de este fruto. Estas provincias aportan con el 28% y el 17% de las superficies cosechadas, las cuales sirven para abastecer tanto el mercado interno como externo. (INIAP, Instituto de Investigaciones Agroecuarías, 2013)

Desde el 2012 Ecuador ha experimentado una serie de cambios en el comercio exterior, debido a que al desequilibrio de la Balanza Comercial lo que repercutió en distintas medidas como las sustituciones de importaciones, restricciones de cupos de importaciones, entre otros que corresponden al Plan del Gobierno del Cambio a la Matriz Productiva. (Govea, 2014)

El Plan Nacional del Buen Vivir prevé impulsar un país menos importador y más productor son ejecutadas con distintas reformas que van desde lo legal hasta administrativo. (Desarrollo, 2013)

Al finalizar este trabajo se prevé que el lector pueda analizar el cambio de la Matriz Productiva en el sector agrícola; conocer tanto la sustentabilidad de la producción orgánica, como las ventajas y beneficios de la misma, en el suelo del cultivo, como financieramente bajo la oportunidad de la producción 100% local; y expresar los beneficios tributarios con esta nueva legislación impulsada por la Vicepresidencia de la República.

Marco Teórico

Origen del aguacate

El cultivo del aguacate tiene origen en México y en las partes altas de Guatemala, lo que hoy es conocido como Mesoamérica. Existe evidencia que su cultivo data desde el 8000-7000 Antes de Cristo en la región de Tehuacán, Puebla, México, (SMITH, 1966) esta evidencia fue encontrada en una cueva, en el cual también existían otros tipos de cultivos propios de la región. Sin embargo el cultivo de esta planta perteneciente a la familia Lauráceas y de especie *Persea Americana* (Alejandro Barrientos-Priego, 1998), también se da en países como Ecuador, Perú y Chile; mas con la conquista de los españoles, el aguacate fue exportado a nivel mundial.

El nombre de este fruto se deriva del “ahuacacuáhuatl” cuyo significado para los aztecas es: árbol de testículos. Debido a las ramificaciones que el árbol posee y a su fruto abultado que crece entre diversas ramas. (Sánchez) En países del sur, este fruto es conocido como Palta, debido a su nombre quechua y al sector Las Paltas, ubicado en el norte de Perú, cercano a la provincia de Loja, Ecuador.

El árbol de aguacate puede crecer hasta 30 metros de altura y posee un tronco potente con ramas vigorosas. Este fruto puede tener 28 variedades distintas que por sus condiciones y crecimiento del fruto se identifican. El fruto se divide en tres grandes tipos de aguacate: *Perseaamericana* vari. *Drymilfolia* o raza Mexicana; *Persea americana* var. *Americana* o raza Antillana y *Persea americana* var. *Guatemalensis* o raza Guatemateca. (Alejandro Barrientos-Priego, 1998)

Cada una de estas se diferencian por la altitud sobre en el nivel del mar con la que fueron sembrados, resistencia a la salinidad, al frio, su tipo de hojas, color y olor.

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

El país posee diversas especies del subgénero *Persea* de aguacates como: *Persearigens*, *Perseabullata*, *Perseasubordata*, *Perseamutisii*, *Perseabrevipes*, *Persea serícea*, *Perseaconferta*, *Perseaferruginea*, *Perseacampii*. (Growing)

Sin embargo el aguacate ha sufrido un mejoramiento genético debido al ingreso de distintas variedades proveniente, en su mayoría de Estados Unidos. Desde los años 60 variedades como: Hass, Chóquete, Collis, Nabal, Atlixco, Bacón y Puebla han ido transformando los huertos criollos. (Sánchez)

Cultivos de aguacate tradicional

El árbol de aguacate suele cultivarse entre los 800 y 2500 msnm, permitiendo así que las raíces crezcan de mejor forma. (Growing) En Ecuador, la raza más utilizada es la guatemalteca con su variante HASS, ya que ésta presenta mayor resistencia al frío. Al mismo tiempo para que exista una producción fructifica la precipitación debe ser de 1200 mm anuales para evitar las hojas y el fruto caído.

El terreno en la que el árbol sea plantado no debe ser ventoso, sino debe existir una protección natural del viento, para evitar las caídas precipitadas del fruto y las flores no polinizadas correctamente. Así mismo, los suelos deben permitir buen drenaje y un PH entre 5,5 a 7 o neutro para facilitar y consentir el correcto crecimiento del árbol y una buena absorción de la humedad por medio de las raíces. (Growing)

Prácticas como chapoteo son las más comunes para una cultivo tradicional, la cual consiste en la preparación del suelo con hoyos de aproximadamente 60 cm de diámetro y entre 50 a 60 cm de profundidad, en los cuales hay que dejar ciertas zanjas para las raíces absorban la humedad, al mismo tiempo es necesario que el terreno esté cubierto de plantas leguminosas. Ya que así, facilita el la absorción del nitrógeno. El inconveniente de esto es que se suele utilizar mucho herbicida como glifosato para evitar las malas hierbas.

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

Tipos de aguacate

El aguacate posee tres tipos de razas (antes descritas) que al tener injertos no endémicos crean distintas variantes como Bacon, Fuerte y HASS, éstas son las más conocidas actualmente.

- Aguacate Bacon: Posee una piel verde, suave y de buena calidad. Su tamaño es mediano, de forma ovalada, semilla grande y carne de color amarillo verdoso. Al madurarse se oscurece un poco, pero permaneciendo verde. (Alimentos)
- Aguacate Fuerte: Conocido por su forma de pera, tiene la semilla más pequeña de las tres variedades. Posee un sabor fuerte y cremoso; su piel es suave y se mantiene verde al madurarse. Sin embargo su carne es verde pálido. En el Ecuador es conocido como aguacate “serrano”. (Alimentos)
- Aguacate Hass: su piel es más rugosa pero flexible y al madurarse se hace púrpura. En la costa ecuatoriana es el más común, por su forma ovalada, semilla pequeña, sabor excelente y cremoso y su carne es de color verde amarillo. (Alimentos)

Beneficios del aguacate

Este fruto deseado contiene vitaminas A, C, D E, K; Omega 3, ácido fólico, potasio, magnesio, es rico en fibra, lo que tiene diversos beneficios como retraso de envejecimiento, evita las malformaciones del feto durante el embarazo; contiene un nivel más alto de potasio que el banano, lo que a su vez permite que exista un funcionamiento muscular y nervioso propicio para el consumidor y así mismo evita las retenciones de líquido. El consumo del aguacate ayuda al sistema inmunológico y evita que la acumulación de las grasas perjudiciales. Además su nivel de fibra facilita la regulación de azúcar en la sangre. Sin

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

embargo, en el caso de obesidad no es recomendable su consumo de manera continua. (Ecológico, 2012)

Producción Orgánica.

El calentamiento global ha desencadenado el cambio climático, cada vez se puede apreciar que lluvias extemporáneas, glaciares que se derriten, arrecifes que cambian su color, mares más cálidos. Este problema no sólo se refleja en la naturaleza, sino también en el ecosistema, en la forma de vivir, el aire y también lo que se ingiere. (National Geographic)

El uso de transgénicos y pesticidas ha ocasionado que los productos agrícolas puedan tener un mayor rendimiento en sus semillas, mayor resistencia contra las plagas, sean más grandes y al mismo tiempo, más personas puedan tener seguridad alimenticia (Flórez, 2014) además que estos sean más duraderos y hasta rendidores. Pero, ¿qué sucede cuando éstas son las causas de enfermedades? El agua que se utiliza para lavar los vegetales no es el único recurso para evitar las enfermedades, también existen los productos orgánicos. Éstos están garantizados de no contener uso de transgénicos, ni pesticidas tóxicos, sino que en todo su proceso de siembra y crecimiento utilizan productos naturales, como compostaje, entre otros. (FAO)

La agricultura orgánica es aquella producción agrícola en que se toma en cuenta las secuelas ambientales y sociales al utilizar productos como fertilizantes, plaguicidas sintéticos, semillas transgénicas, aditivos e irradiación, entre otros. Se trata de un nuevo modelo de gestión y de prácticas responsables para el mejoramiento del ecosistema, biodiversidad, los ciclos biológicos aún del suelo y la salud del consumidor. (Alimentarius, 1999)

Los productores deciden realizar el cambio de cultivos tradicionales a los orgánicos por varias razones, entre ellas: para evitar el uso de agroquímicos sintéticos; los precios de los

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

productos orgánicos son más elevados y la demanda crece, sobretodo en mercados como Estado Unidos, Europa y Japón. (FAO)

La agricultura orgánica tiene varias vertientes de promoción como la de los agricultores, quienes convencidos que la forma tradicional de cultivar no es sostenible, crean otra forma de producir tomando en cuenta la salud y bienestar de las familias, la economía y la autosuficiencia que la producción orgánica acarrea. También se promociona por los servicios y subsidios que pueden tener, como en la Unión Europea con la finalidad de reducción de contaminación. En los diversos mercados se encuentran productos con certificados y en lugares más informales, como plazas se ve una línea directa de venta con el productor. (FAO)

A la producción de frutas de aguacate se suele aplicar grandes cantidades de agroquímicos: desde la comercialización masiva del fruto, se utilizan plaguicidas, fertilizantes con sales inorgánicas y químicas, las cuales han logrado que el rendimiento por hectárea sea superado, sin embargo han presentado los siguientes problemas, según Rubén Quintero: *“eliminación de organismos benéficos del suelo y de planta, envenenamiento del agua de suelos y frutos, aumento de la resistencia y tolerancia de los insectos y patógenos a los agroquímicos. Incremento y aparición de nuevas plagas y enfermedades. Y un aumento de alto grado de dependencia para la producción de alimentos.”* (Sánchez)

En el Ecuador existen alrededor de 5000 productores orgánicos (UNGERER) , quienes abastecen el mercado internacional (Estados Unidos y la Unión Europea) y algunos pocos, el nacional. Logrando así tener una agricultura sostenible, que al mismo tiempo permite que los consumidores tengan productos de alta calidad.

Productos tradicionales elaborados en la Costa ecuatoriana como banano, café, cacao y camarón; hortalizas, plantas medicinales, caña panelera y quinua, cosechados en la Sierra, ya se encuentran en los mercados como productos orgánicos. Y en mayor dificultad, se

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

encuentran huevos orgánicos. A pesar del elevado precio de venta al público, responden a una necesidad que surge dentro de la sociedad, además que sus altos beneficios para la salud, permitiéndolos comerlos crudos, como en el caso de las frutas y ciertos vegetales, como zanahoria. (Universo, 2009)

Sin embargo el proceso de cambio de cultivos no es sólo dejar de poner pesticidas y utilizar el compost, se debe realizar un cambio de visión de los agricultores, debido a que al utilizar los procesos naturales hay que tener más en cuenta al suelo, el agua y la planta. El cambio está más orientado al manejo de procesos e involucra paciencia para ello existen 3 etapas:

1. Etapa de sustitución de insumos: en la cual se deja de utilizar los agroquímicos tóxicos y se sustituyen por recursos naturales que la misma el mismo huerto o finca genere, como es el caso de compost, abono, minerales, entre otros. Hasta este punto utiliza los plaguicidas convencionales. (Coemack, 1990)
2. Etapa de aumento de eficiencia. La idea principal de esta etapa es restaurar al suelo, hacerlo más fértil y optimizar los recursos. Estos cambios suelen ser graduales y exigen de paciencia y cuidado de los cultivos, ya que no aumentan la producción. Sin embargo si se verá la mejora en el suelo. (Coemack, 1990)
3. Etapa de rediseño del agro ecosistema: lo más importante de este tiempo es el poder optimizar los recursos y ser más eficiente en el uso de la energía, ciclos biológicos y en los nutrientes que el ecosistema por sí mismos muestran. (Coemack, 1990)

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

Marco legal

Dentro del marco legal, la Constitución Política del Ecuador habla de distintos puntos en cuanto Derechos del Buen Vivir: Ambiente Sano, Soberanía Alimentaria, Biodiversidad.

La Ley Orgánica del Régimen de Soberanía Alimentaria aprobada en el 2010, establece en el Art 3 inciso d. sobre el incentivo al consumo nacional de alimentos sanos y orgánicos que el estado generará a través de esta ley.

Art. 3, inciso d) *Incentivar el consumo de alimentos sanos, nutritivos de origen agroecológico y orgánico, evitando en lo posible la expansión del monocultivo y la utilización de cultivos agroalimentarios en la producción de biocombustibles, priorizando siempre el consumo alimenticio nacional;* (LORSA, 2010)

Dentro del artículo 13 de la misma Ley se fomenta la producción a través de créditos, fondos de reactivación, subsidios parciales o totales. Así mismo el artículo 14, establece que se estimulará la producción por medio del portal de compras públicas en las cuales, se impulsa la asociación de los

Artículo 13. Fomento a la micro, pequeña y mediana producción.-

Para fomentar a los microempresarios, microempresa o micro, pequeña y mediana producción agroalimentaria, de acuerdo con los derechos de la naturaleza, el Estado:

a) Otorgará crédito público preferencial para mejorar e incrementar la producción y fortalecerá las cajas de ahorro y sistemas crediticios solidarios, para lo cual creará un fondo de reactivación productiva que será canalizado a través de estas cajas de ahorro;

b) Subsidiará total o parcialmente el aseguramiento de cosechas y de ganado mayor y menor para los microempresarios, microempresa o micro, pequeños y medianos productores, de acuerdo al Art. 285 numeral 2 de la Constitución de la República; (LORSA, 2010)

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

Artículo 14. Fomento de la producción agroecológica y orgánica.-

El Estado estimulará la producción agroecológica, orgánica y sustentable, a través de mecanismos de fomento, programas de capacitación, líneas especiales de crédito y mecanismos de comercialización en el mercado interno y externo, entre otros.

En sus programas de compras públicas dará preferencia a las asociaciones de los microempresarios, microempresa o micro, pequeños y medianos productores y a productores agroecológicos. (LORSA, 2010)

ACCESO AL CAPITAL E INCENTIVOS

Artículo 18. Capital.-

Para desarrollar actividades productivas de carácter alimentario, el Estado impulsará la creación de fuentes de financiamiento en condiciones preferenciales para el sector, incentivos de tipo fiscal, productivo y comercial, así como fondos de garantía, fondos de re-descuento y sistemas de seguros, entre otras medidas. Los microempresarios, microempresa o micro, pequeños y medianos productores tendrán acceso preferente y diferenciado a estos mecanismos, de conformidad con el Art. 311 de la Constitución de la República. (LORSA, 2010)

Por otro lado la Constitución Política del Ecuador indica lo siguiente:

Art. 401. *“Se declara al Ecuador libre de cultivos y semillas transgénicas. Excepcionalmente, y solo en caso de interés nacional debidamente fundamentado por el Presidente de la República y aprobado por la Asamblea Nacional, se podrá introducir semillas y cultivos genéticamente modificados. “ (Constitución, 2008)*

Metodología

Diseño de la investigación

En el siguiente trabajo analizaremos la producción del aguacate HASS orgánico como producto principal para la exportación del mismo, para esto se hizo una investigación cualitativa tipo exploratoria donde se centrará en la población de Pichincha. Las herramientas utilizadas son de recopilaciones de datos en bases a casos de éxitos, las exportaciones del aguacate HASS en el periodo comprendido entre el 2004 y 2013, asimismo se prevé analizar los beneficios del cambio de la Matriz Productiva en su Plan Nacional del Buen Vivir, del Código de Producción para productores orgánicos, como también el contrato del Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad, Certificados Internacionales y en la producción de aguacate HASS sector de Pichincha, el cual es el mayor productor de aguacate en el territorio ecuatoriano, durante los últimos siete años.

Se tomará en cuenta tres criterios de evaluación en el análisis, de acuerdo a los resultados obtenidos:

1. Producción Orgánica.
2. Exportaciones.
3. Exenciones tributarias.

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

Instrumentos de recolección de datos

La información en general de la producción, comercialización y exportación del aguacate fue recopilada por páginas webs, en las cuales se encontró noticias, esta, leyes, certificados nacionales e internacionales, lineamientos del gobierno, entre otros. Conocimientos previos e información básica fueron tomadas de libros de aguacate y de procesos orgánicos.

Técnicas de investigación y pasos a utilizar

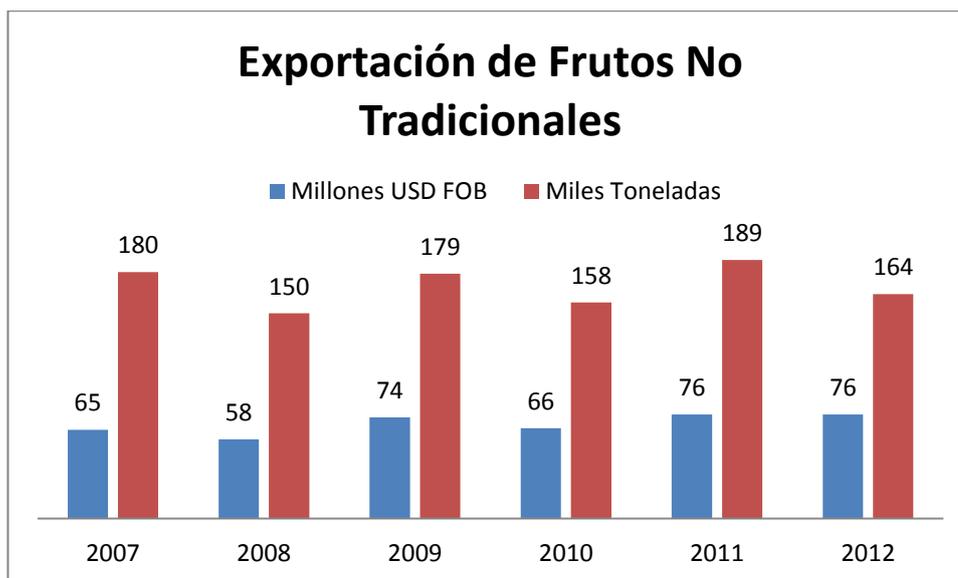
Para distinguir los casos de éxitos, se tomó en base una que realicen una producción limpia y al mismo tiempo que se encuentren certificados y exportando sus productos. Así mismo el estudio se basó en las exportaciones, precios y beneficios adicionales que el estado otorgar.

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

Análisis de resultados

En el Ecuador existen 7000 hectáreas de aguacate, de las cuales 500 son de la variante tipo HASS (ProEcuador) las mismas que se encuentran en provincias como Pichincha, la cual se produce el 28% de aguacate, seguido por el 18% de la provincia de Cotopaxi, Imbabura con el 17%, Tungurahua con el 14%, Manabí con el 13% y finalmente Carchi aporta el 10% de la producción nacional los cuales abastecen al mercado interno y otros exportan. (BCE). En el país se podrían sembrar hasta 100 000 hectáreas de la variedad. (INIAP, Instituto de Investigaciones Agroecuarías, 2013)Debido al crecimiento en el consumo externo, Ecuador se ha destacado por su producción de aguacate HASS, el cual llega a mercados como Colombia, Rusia, Francia, Canadá, Estados Unidos y otros países Europeos. Según datos del BCE y PROECUADOR desde el 2007 hasta el 2012 se exportaron \$ 415 millones de dólares FOB, lo que corresponden 1020 miles de toneladas de Frutos no Tradicionales, en los cuales constan los aguacate tipo HASS. (ProEcuador)

Gráfico: Exportación de Frutos no Tradicionales



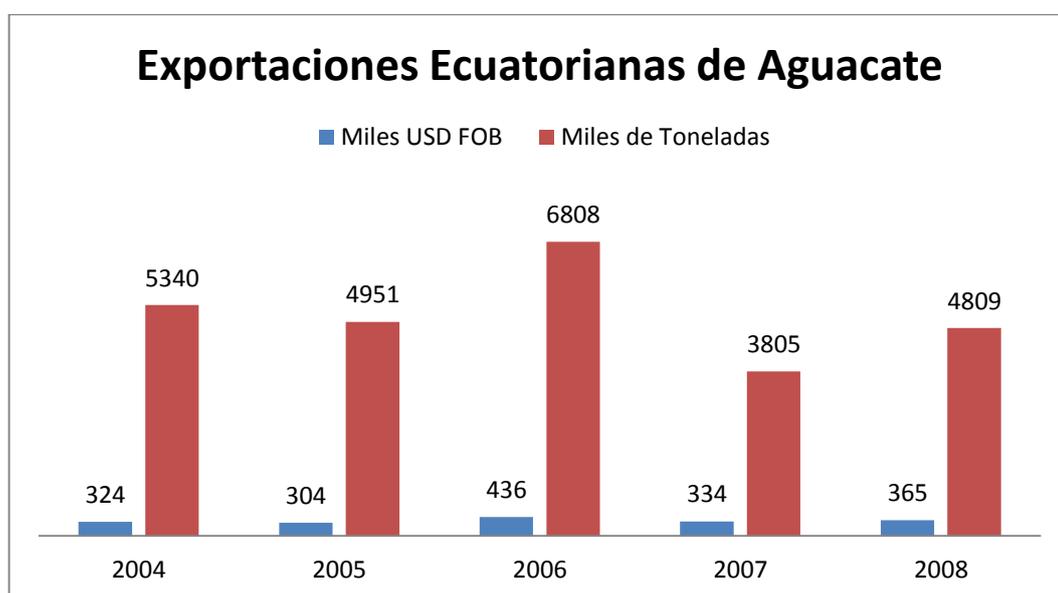
Fuente: ProEcuador

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

El aguacate se encuentra dentro de la partida 08 “Frutas y frutos comestibles: cortezas de agrios, melones o sandías” cuya sub partida es la 08044000 Aguacates o Paltas. (Corpei)

Hasta el 2008, Ecuador registró un crecimiento anual del 5,8% correspondiente a 1,8 millones de dólares entre el 2004 y el 2008, lo cual significaría un total de 25,7 mil toneladas de aguacate tipo HASS. (Corpei, Perfil del Aguacate)

Gráfico: Exportaciones Ecuatorianas de Aguacate



Fuente: Sistema de Inteligencia de Mercados de la Corpei y Banco Central del Ecuador.

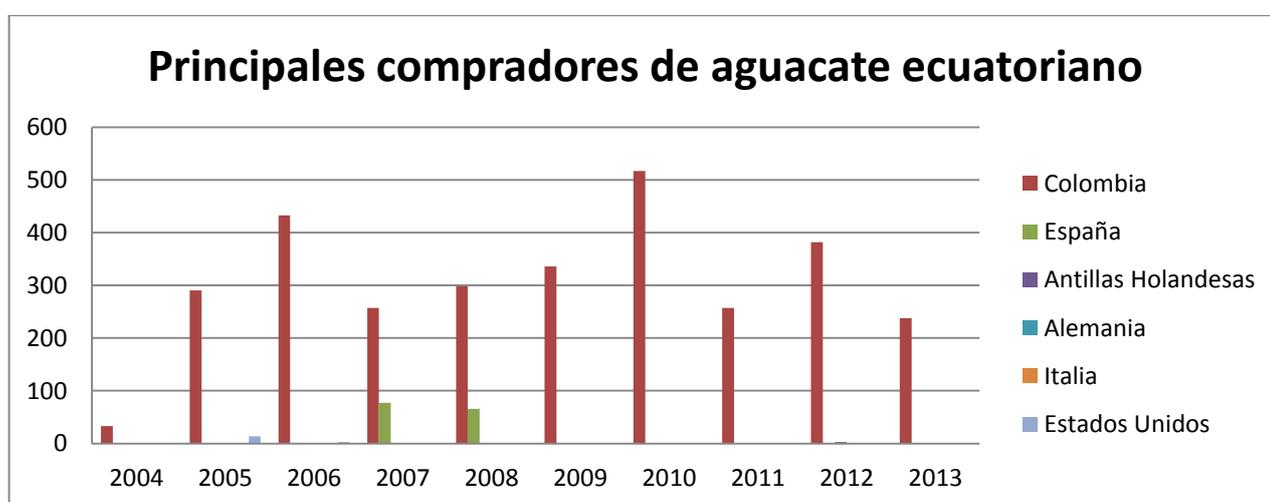
Dentro de estos datos otorgados por el Banco Central del Ecuador, el histórico de exportación de principales países a quienes se han exportado se encuentra Colombia, España, Antillas Holandesas, Alemania, Italia y Estados Unidos, permaneciendo desde el 2009 como principales compradores Colombia y Antillas Holandesas con 3041,27 miles de dólares como lo muestra el siguiente cuadro.

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

Cuadro: Principales compradores de aguacate ecuatoriano.

País	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Colombia	32,9	290,15	432,43	257,28	298,51	336	517	257	382	238
España	0	0,03	0,01	77,04	66	0	0	0	0	0
Antillas Holandesas	0	0	0	0,11	0,06	1	1	1	3	0
Alemania	0,01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Italia	0	0,22	0	0	0	0	0	0	0	0
Estados Unidos	0	13,6	3,08	0	0	0	0	0	0	0
Total	32,91	304	435,52	334,43	364,57	337	518	258	385	238

Fuente: Banco Central del Ecuador.



A pesar que el mayor comprador de este producto es Colombia, existe una oportunidad de aprovechar la demanda de aguacates que Canadá y Argentina están teniendo. No obstante, Ecuador compite directamente con México y Chile (Corpei, Perfil del Aguacate), quienes son los mayores exportadores del fruto en la región, Ecuador puede apuntar con el aguacate orgánico, según el Instituto de Investigaciones Agropecuarias del Ecuador (INIAP) en los últimos años, el Ecuador tiene un potencial de sembrar hasta 100 mil hectáreas de HASS en todo el territorio nacional, así mismo, a diferencia de otros países, el aguacate ecuatoriano se produce todo el año con picos de cosecha entre febrero y marzo; agosto y septiembre, lo cual representa una ventaja absoluta. (FAO, 2012)

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

El precio de las semillas del aguacate HASS es de \$3,25 (INIAP) y la caja de aguacate compuesta por 4 frutos de exportación varía de \$7,30. (ProEcuador, 2014)

Contrato de Inversión

El cambio de la matriz productiva se ha pronunciado a través del Plan del Buen Vivir está orientado a la especialización de la economía del país, de forma en la que se pueda contar con nuevos proyectos para generar la riqueza y a su vez distribuirla; lograr una mayor fortaleza de la economía, eliminar las inequidades territoriales y por último incluir a nuevos actores dentro del desarrollo del mercado ecuatoriano. (Desarrollo, 2013)

En este sentido el Ministerio Coordinador de la Producción, Empleo y Competitividad ofrece el Contrato de Inversión, cuyos beneficios están:

- Reducción y pagos diferidos del Impuesto a la Renta.
- Reducción hasta diez puntos de tarifa del Impuesto de Renta debido a que los productores se comprometen a reinvertir sus activos.
- Exoneración del pago del Impuesto a la Salida de Divisas (ISD) (MCPEC, 2014)

Los requisitos son tener una inversión mínima de \$250 000 el primer año y el proyecto sea de \$ 1 000 000, sin embargo en el caso de ORGANIGRANJA, asoció a los pequeños y medios productores de aguacate orgánico para poder acceder a estos beneficios los cuales tienen una vigencia de 15 años con plazo a renovación por la misma cantidad de tiempo.

El contrato de Inversión con el Estado surge con la necesidad de garantizar lo realizado por el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones (COPCI) en el cual en los artículos 23, 24 y 25 hablan sobre los incentivos tributarios que se encuentran en el COPCI, ellos establecen la reducción de

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

tres puntos porcentuales al impuesto a la renta; deducciones para el cálculo del impuesto renta para los productores que seas ambientalmente responsables; exoneración del anticipo al impuesto de la renta por un periodo de cinco años a las nuevas inversiones. (COPCI, 2010)

Caso de Éxito:

Organigranja: Granjas Orgánicas S.A.

Alexandra Calero, decidió producir aguacates orgánicos y a través de su finca SABIKA, comenzó con este reto de certificarse nacional e internacionalmente como productora orgánica. Durante esta etapa de una producción más amigable al medio ambiente destaca la aplicación de bacterias benéficas, abono orgánico o BIOL y otros ingredientes orgánicos, los cuales sirven para fortalecer la producción. (Organigranja, 2014)

“Nuestros aguacates se encuentran en un ecosistema, en el que se utiliza todo lo que la naturaleza da para la producción, es decir: las arañas se alimentan de los insectos que pueden dañar el cultivo, las abejas nos ayudan en la polinización de la planta (...) y permiten que la naturaleza trabaje por sí misma, se fortalece, florece y se produce sola.” Palabras de Alexandra Calero sobre la producción de aguacates orgánicos.

Sin embargo, la finca SABIKA no es la única finca que realiza aguacates orgánicos en el sector de Pichincha, ORGANIGRANJA agrupa a 15 granjas cuyo fin es integrar a los productores orgánicos y ayudarles a comercializar sus productos tanto en el mercado nacional como internacional, de manera en que puedan tener un precio justo para todos los involucrados en la cadena de valor. (Organigranja, 2014)

Para poder exportar los aguacates Alexandra Calero no sólo buscó fincas que se dedicaban a la producción de los mismos de forma orgánica, sino que también se sometió a los requerimientos que Agrocalidad (organismo estatal) requiere como son:

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

- Tener Registro de Operador Orgánico, tanto el productor, la procesadora como el comercializador.
- Registro de Recolector Silvestre y Registro de Inspector y el Registro de Agencia Certificadora. (PROEcuador)

Adicionalmente las fincas que se asociaron a ORGANIGRANJA también necesitaron obtener las certificaciones, que se cumplen después de una inspección y la aprobación de las instalaciones de los productores, procesadores y comercializadores. Estos certificados son otorgados por: BCS OKO-GARANTIE Cia.Ltda, Certificadora Ecuatoriana de Estándares CERES Ecuador Cia. Ltda, Ecocert Ecuador S.A, ICEA: Instituto para la Certificación Ética y Ambiental, Control Unión Perú S.A.C y Quality Certification Services QCS Ecuador. (PROEcuador)

Dentro de los certificados como productores orgánicos se encuentran: NOP Y EOS.

ORGANIGRANJA ha podido exportar desde el año 2010 el aguacate HASS y está en la mira de diversificar su mercado con la producción de zanahorias y lechugas de manera orgánica.

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

Conclusiones

Los cultivos orgánicos son más allá de una nueva tendencia de alimentación saludable, sostenible y ambientalmente responsable, es el cambio de todo el proceso de producción agrícola en la que se involucra al ecosistema como gestor de los insumos para poder una producción que satisfaga las demandas de los consumidores.

El aguacate HASS por sus propiedades como textura cremosa, piel rugosa y madura; sabor fuerte, es el más apetecido y también el que mayor acapara la producción del país según datos del INIAP, de igual manera es quien lidera las exportaciones de aguacate hacia mercados como el colombiano y las Antillas Holandesas, sin embargo existe una oportunidad de crecimiento del sector agrícola no tradicional, al suplir la demanda que Argentina y Canadá están realizando.

Dentro del marco legal, el país propone algunas alternativas para que los productores orgánicos tengan mayor acceso a subsidios por medio del MAGAP o de exenciones tributarias por medio del Contrato de Inversión con el estado, otorgado por la cartera de estado competente, Ministerio Coordinador de la Producción, Empleo y Competitividad. En este sentido, tanto el Código Orgánico de la Producción Comercio e Inversiones, como la Ley Orgánica del Régimen de Seguridad Alimentaria y la Constitución Política de la República del Ecuador establecen algunos artículos en los cuales se someten al Plan Nacional del Buen Vivir, permitiendo que los productores ecuatorianos puedan sobresalir y permitirles exportar sus productos, como lo es el caso de Organigranja y la finca SABIKA, quienes agruparon a 15 granjas en el sector de Pichincha brindándoles asesoría para la producir productos orgánicos, al mismo tiempo en que facilitan el comercio de los aguacates hacia otros países. Esta gestión ha permitido que tanto ORGANIGRANJA como la finca SABIKA puedan ser productores con certificados nacionales e internacionales.

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

El cambio de los cultivos de aguacate HASS tradicional por orgánicos no sólo constituyen beneficios tributarios, sino también una oportunidad para el productor y comercializador del bien, ya que el precio de venta suele ser mucho más elevado con un aguacate tradicional y hoy por hoy, existe una demanda de este tipo de productos tanto en el país como en el extranjero que no hay que desaprovechar. El cambio de la Matriz Productiva puede ser la excusa perfecta para producir de una forma más amigable para el medio ambiente, de manera en que el ecosistema sea quién genere los nutrientes por sí mismo, lo que conlleva a que a una alimentación más sana para los consumidores y otorgando una cadena de valor socialmente responsable, lo que se traduce a mayores réditos para el productor local.

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

Bibliografía

- (s.f.). Obtenido de http://www.avocadosource.com/Journals/CICTAMEX/CICTAMEX_1998-2001/CICTAMEX_1998-2001_PG_100-121.pdf
- Alejandro Barrientos-Priego, L. L. (1998). Aspectos Genéticos del Aguacate. En L. L. Alejandro Barrientos-Priego, *Historia y Genética del Aguacate*.
- Alimentarius, C. d. (1999). FAO.
- Alimentos*. (s.f.). Obtenido de <http://alimentos.cc/aguacate>
- BCE. (s.f.). *Banco Central del Ecuador*. Obtenido de <http://www.dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/1905/15/UPS-GT000287.pdf>
- Coemack, M. (1990). Transición de la agricultura convencional a la agricultura orgánica. En I. Z. Torres.
- Constitución. (2008). *Constitución Política del Ecuador*.
- COPCI. (29 de diciembre de 2010). *Código Orgánico Producción*. Obtenido de <https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/07/codigoproduccion.pdf>
- Corpei. (s.f.). Recuperado el 2015, de <http://www.pucesi.edu.ec/pdf/aguacate.pdf>
- Corpei. (s.f.). *Perfil del Aguacate*. Obtenido de <http://www.pucesi.edu.ec/pdf/aguacate.pdf>
- Desarrollo, S. N. (2013). *Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo*. Recuperado el 22 de ENERO de 2015, de http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/01/matriz_productiva_WEBtodo.pdf
- Ecológico, C. (11 de diciembre de 2012). *Eco agricultor*. Obtenido de Promoviendo la agricultura y el consumo ecológico: <http://www.ecoagricultor.com/2012/12/propiedades-nutricionales-del-aguacate/>
- FAO. (2012). Obtenido de <http://www.fao.org/agronoticias/agro-noticias/detalle/en/c/121846/>
- FAO. (s.f.). *Food and Agriculture Organization of the United Nations*. Obtenido de <http://www.fao.org/docrep/007/ad818s/ad818s03.htm>
- Flórez, R. C. (8 de Mayo de 2014). <http://www.larepublica.pe/08-05-2014/fao-no-descarta-transgenicos-en-la-lucha-contra-el-hambre>.
- Govea, G. V. (14 de FEBRERO de 2014). *FEN*. Recuperado el 10 de enero de 2014, de <http://www.fcsh.espol.edu.ec/ElDesequilibrioComercialGabrielaVilela>
- Growing, A. (s.f.). *El cultivo del Aguacate*. Obtenido de http://www.infoagro.com/frutas/frutas_tropicales/aguacate.htm
- INIAP. (s.f.). Obtenido de <http://www.iniap.gob.ec/web/venta-de-semillas-y-plantas/>

CAMBIO DE CULTIVOS DE AGUACATE TRADICIONALES POR ORGÁNICOS, APROVECHANDO LAS EXENCIONES TRIBUTARIAS POR LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA PROVINCIA DE PICHINCHA.

- INIAP. (2013). *Instituto de Investigaciones Agroecuarías*. Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2014/01/12-Bolet%C3%ADn-de-Comercio-Exterior-Dic-Ene-2014.pdf>
- LORSA. (2010). Ley Orgánica del Régimen de la Soberanía Alimentaria . En R. Oficial. Quito.
- MCPEC. (2014). *Ministerio Coordinador de Producción Empleo y Competitividad*. Recuperado el 2015, de Contrato de Inversión: <https://www.produccion.gob.ec/contrato-de-inversion/>
- Miño, P. y. (2011). Taller dde Historia Económica. En J. J. Miño, *La época cacaotera en el Ecuador* (págs. 3-7). Quito.
- National Geographic*. (s.f.). Recuperado el 3 de enero de 2015, de <http://www.nationalgeographic.es/medio-ambiente/calentamiento-global/calentamiento-global-definicion>
- Organigranja. (2014). *Organigranja*. Obtenido de Granjas Orgánicas S.A: http://organigranja.com/quienes_somos.html
- ProEcuador. (s.f.). Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/exportadores/sectores/frutas-no-tradicionales/>
- ProEcuador. (s.f.). Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2014/01/12-Bolet%C3%ADn-de-Comercio-Exterior-Dic-Ene-2014.pdf>
- ProEcuador. (enero de 2014). Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2014/01/FEBLow-1.pdf>
- PROECUADOR. (s.f.). *PROECUADOR*. Recuperado el 3 de enero de 2015, de Requisitos para exportar productos orgánicos.: <http://www.proecuador.gob.ec/pubs/requisitos-para-exportar-productos-organicos/>
- Sánchez, Q. (s.f.). El cultivo del aguacate Orgánico en México. En R. Q. Sánchez.
- SMITH, C. J. (1966). Archeological evidence for selection in avocado. En Smith, *Economic Botany* (págs. 169-175).
- Source, A. (s.f.). *Avocado Source*. Obtenido de http://www.avocadosource.com/Journals/CICTAMEX/CICTAMEX_1998-2001/CICTAMEX_1998-2001_PG_100-121.pdf
- UNGERER. (s.f.). Obtenido de <http://www.ungerer.com.ec/productos-agricolas-ganan-mercado-gracias-al-banano-2.html>
- Universo, E. (21 de septiembre de 2009). Productos orgánicos con más demanda en exterior .